

Toolmanagement

moderní trend v oblasti distribuce nástrojů a tajemství ziskovosti

*KV Final s.r.o. je ryze českou firmou sídlící na Mladoboleslavsku, která se již od roku 1991 dynamicky rozvíjí v oblasti výroby kovových dílů pro automobilový průmysl. Za více než dvacet let jsme se rozrostli do týmu čítajícím přes 200 lidí a stali jsme se zkušenými profesionály v odvětvích, jakými jsou vývoj a konstrukce, výroba lisovacích nástrojů, sériová výroba lisovaných dílů a výroba obráběných dílů na CNC strojích. Díky nadprůměrně vybaveným moderním výrobním halám jsme ve všech fázích výrobního procesu samostatní a můžeme si dovolit orientovat se zejména na výrobu složitějších celků a sestav, přičemž dokážeme kombinovat mnoho různých technologií, jako obrábění, elektroerozivní, lisovací, svářecí a dále různé povrchové úpravy včetně kalení. Každý výrobní proces podléhá systému managementu jakosti ISO TS 16949, čímž splňuje nejnáročnější podmínky kladené na jakost výrobků pro automobilový průmysl. **Tajemství úspěšného růstu naší firmy a současně vysoká úroveň výroby jsou výsledkem celé řady pečlivě a systémově promyšlených kroků vedení společnosti i kolektivu našich zaměstnanců. Jedním z nich je volba klíčových obchodních partnerů.***

Jak už to u firem vyrábějících kovové díly pro automobilový průmysl bývá, srdcem naší firmy je nástrojárna s vlastní konstrukcí a technologií. **Výběr hlavního technologického partnera a dodavatele pro úsek třískového obrábění je proto mimořádně důležitým a zodpovědným rozhodnutím, které velmi výrazně zasahuje do produktivity a kvality výroby.** K tomuto závěru jsme dospěli na základě vývoje posledních tří let, které byly pro další růst a směřování naší firmy naprosto klíčové. **Tehdy jsme zahájili spolupráci s naším strategickým partnerem pro obrábění, společností GRUMANT s.r.o.** a v následujících odstavcích vám stručně popíšeme historii a podstatu této spolupráce. Věříme, že naše zkušenosti přinesou užitek i vám.



V roce 2008 jsme začali pociťovat určité náznaky stagnace v rozvoji firmy, což bylo před blížící se hospodářskou krizí zlověstné. Podařilo se nám nastartovat řadu preventivních úsporných opatření, ze kterých se jako velmi významná ukázala přísná revize dodavatelů a důsledný výběr těch nejlepších. Při našem hodnocení jsme se zaměřili nejen na samotné dodávky materiálu nebo komodit, ale uvažovali jsme s co možná nejširším využitím veškerých služeb a servisu, který nám jsou dodavatelé schopni poskytnout navíc - s přidanou hodnotu, kterou bychom jinak museli pokrýt z vlastních



zdrojů. **V segmentu nástrojů a technologii obrábění z tohoto hlediska nejvýrazněji, mezi nepřeborným množstvím dodavatelů, vyčnívala firma Grumant, nabízející nejen veškeré nástroje a příslušenství pro obrábění, ale především silnou technologickou podporu.** Do té doby byla naše situace v nákupu nástrojů po pravdě trochu chaotická, bez většího systému se bralo za různé ceny a za různých podmínek od většího množství firem. To se však změnilo, když jsme v roce 2009 zahájili širší spolupráci s firmou Grumant. Tato změna přišla právě včas - i díky jejich vstřícnosti, ochotě, nadstandardní podpoře a výrazně nižším cenám se nám podařilo přečkat největší vlnu tehdy nastupující krize bez jakékoliv újmy. Z počátku nám šlo především o optimalizaci a zefektivnění výroby, což se podařilo a během této fáze **klesly náklady na nástroje v řádu několika desítek procent.** Výroba se dramaticky zlevnila. **V roce 2010 tuto spolupráci korunovalo zavedení systému toolmanagementu a pořízení toolboxu,** který kromě dalšího snížení nákladů a zjednodušení distribuce nástrojů přinesl i další značné navýšení efektivity výroby a on-line kontrolu nákladů a spotřeby nástrojů. V tom roce proběhla ve firmě určitá reorganizace, jak ve vedení společnosti, tak ve výrobním programu, který se rozšířil o nové díly

vyráběné sériově a přišly první větší zatěžkávací zkoušky, které prověřily kvalitu spolupráce a správnost naší volby. Tehdy nás firma Grumant překvapila vysokou mírou odbornosti, flexibility a účasti jejích technologů na přípravě našeho výrobního programu. Vypracovali nám podrobné technologie na všechny důležité díly, které následně i odladili s co nejpříznivějším poměrem produktivity/životnost nástrojů. Podíleli se na kompletní přípravě velice obtížně obrobitelných nerezových dílů, které s jimi odladěnou technologií vyrábíme efektivně a ve velkých sériích dodnes. **Byli jsme příjemně překvapeni, protože s podobným pojetím technologické podpory jsme se předtím u jiných, „značkových“ dodavatelů nástrojů nesetkali a to byly jejich ceny v průměru o 30-40% vyšší.** Předchozí dodavatelé nám vlastně žádný velký technologický servis neposkytovali.

Z dnešního pohledu vidím, že mé rozhodnutí zvolit za klíčového partnera segmentu obrábění a technologií firmu Grumant, se ukázalo jako správné a nadčasové. Za uplynulé tři roky přesvědčil Grumant nejen že „umí“ a rozumí své profesi, ale také, že jeho styl a metody práce jsou totálně jiné a pro zákazníka jednoznačně lepší a přínosnější, nežli ty, které jsou bohužel běžné u jiných dodavatelů nástrojů. Ukazuje se, že styl práce a kvalita poskytovaného servisu, který tato společnost předvádí, se navíc s časem nemění, pouze se zdokonaluje v souladu s nejnovějšími trendy a také v rozsahu nabízeného sortimentu. A jsem velice rád, že toto mohu prohlásit, protože v minulosti nám někteří jiní dodavatelé nástrojů rovněž nabízeli „rozsáhlý servis, vysoký nárůst produktivity, úspor“ apod., vždy to však byla jen



záminka a slib, končící dodávkou nástrojů často nevalné kvality, nebo pro nás nevhodných. **Oceňuji jak velkou míru profesionality ze strany vedení, technologie a vůbec celého rozsáhlého týmu firmy Grumant, tak především i velice vstřícné a seriózní jednání jejich obchodního zástupce, který je vždy po ruce našim potřebám. Fakticky je stálým a hodnotným členem našeho týmu, ale bez nároku na mzdu.**

Každý, kdo má alespoň nějaký přehled ve strojírenství, dokáže ocenit výše uvedená fakta, důsledky a pozitivní dopady naší spolupráce s tímto dodavatelem. Přínos pro nás je nepopíratelný. Máte-li zájem blíže poznat i jiné metody našeho úspěchu a možnosti naší výroby, navštivte naše stránky: www.kvfinal.cz

Ing. Oldřich Vlček ml.
*jednatel společnosti,
vedoucí technického a výrobního úseku*

